



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

## **Оптимизация процесса подготовки и проведения тренировочного занятия по виду спорта хоккей**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Протасова Виктория Алексеевна**

Инструктор-методист

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

ОГАУ ДО "СШ "Кристалл"



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчики процесса:

Отдел спортивной подготовки ОГАУ ДО "СШ "Кристалл"

### Периметр проекта:

Отдел спортивной подготовки ОГАУ ДО "СШ "Кристалл"

### Границы проекта:

От начала подготовки к тренировочному занятию до его завершения

### Владелец процесса:

Кан Дмитрий Денхоевич

Начальник отдела по группе видов спорта

### Руководитель проекта:

Плохотнюк Владимир Сергеевич

Менеджер

### Команда проекта:

Кан Д.Д.; Плохотнюк В.С.; Протасова В.А.; Скворцов А.В.;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

1. Необходимость тренеру нести с собой коньки, т.к. перед выходом на ледовую площадку необходимо принести инвентарь для тренировки
2. Затруднён поиск инвентаря в местах его хранения
3. Лишние перемещения по ледовой арене для поиска необходимого инвентаря
4. Занимающиеся остаются без присмотра тренера
5. Затраты времени на перемещение инвентаря с места хранения до ледовой площадки
6. Лишние действия и затраты времени на переобувание
7. Не весь необходимый инвентарь для проведения занятий принесен на ледовую площадку
8. Нет понимания, где и какой инвентарь хранить

### Ключевой риск:

Невыполнение плана тренировочного занятия

## 3. Цели и плановый эффект

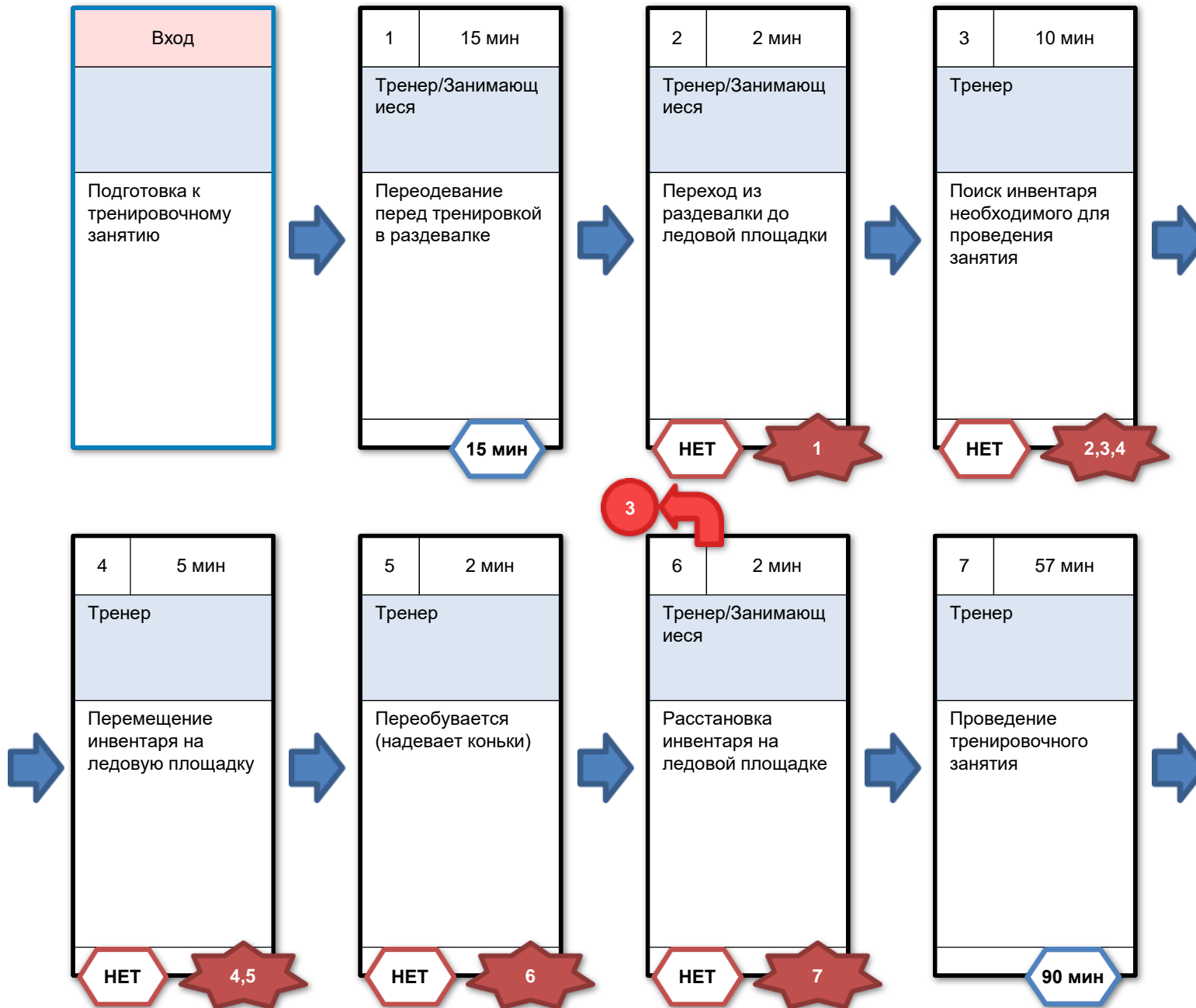
Показатель	База	Цель
"Чистое" время проведения тренировочного занятия	57 мин	76 мин
Время потраченное на подготовку и завершение тренировочного занятия	33 мин	14 мин
Время потраченное на переодевание перед и после тренировочным занятием	30 мин	30 мин

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	12.04.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	12.04.2023	10.05.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	12.04.2023	21.04.2023
1.2. Сбор фактических данных	12.04.2023	23.04.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	26.04.2023	10.05.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	26.04.2023	10.05.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	11.05.2023	31.05.2023
2.1. Сопровождение по защите подходов внедрения	11.05.2023	11.05.2023
2.2. Внедрение мероприятий	12.05.2023	31.05.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	01.06.2023	30.06.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	01.06.2023	09.06.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	14.06.2023	14.06.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	14.06.2023	16.06.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	22.06.2023	30.06.2023



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**120 мин**

## Проблемы:

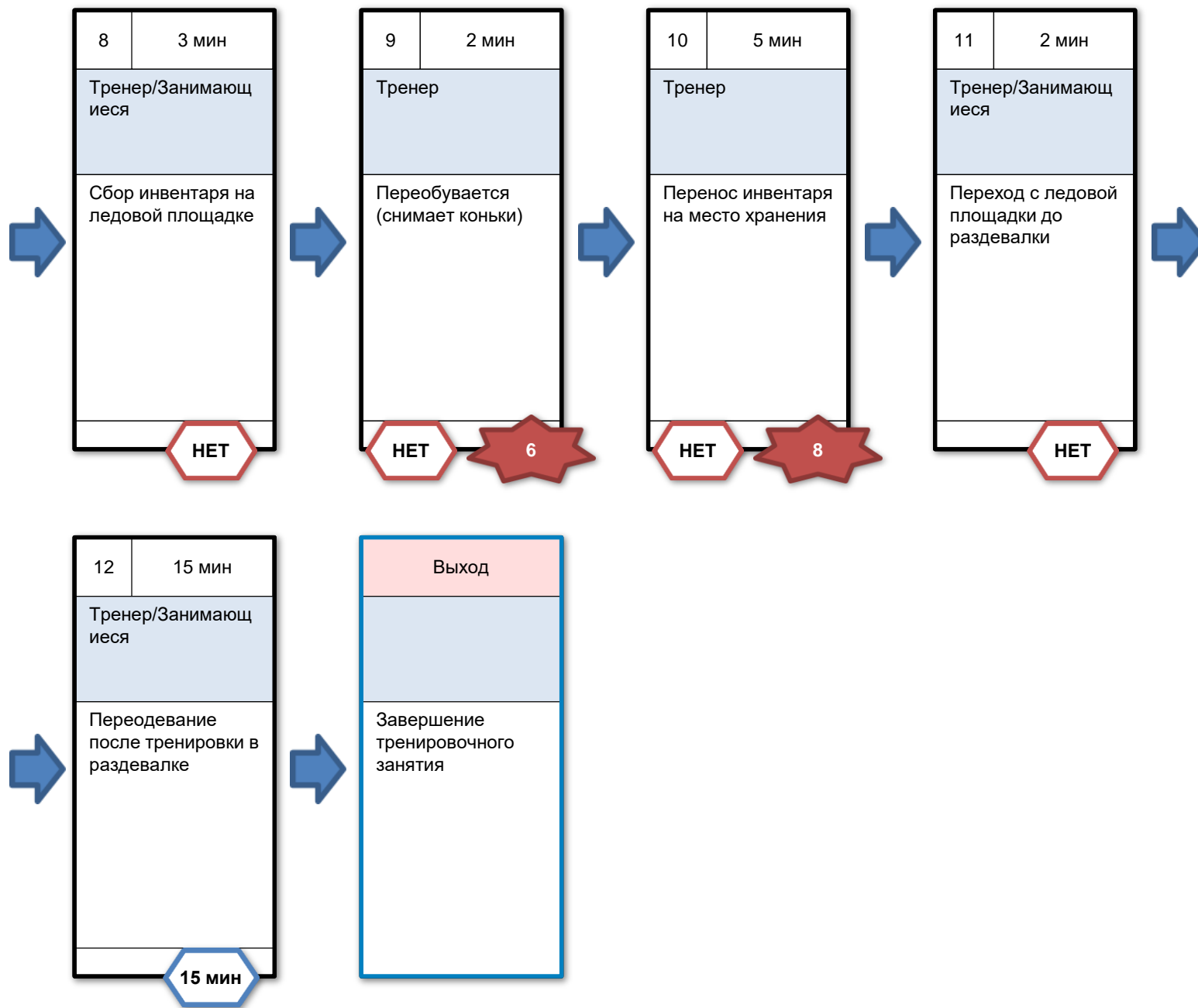
1. Необходимость тренеру нести с собой коньки, т.к. перед выходом на ледовую площадку необходимо принести инвентарь для тренировки
2. Затруднён поиск инвентаря в местах его хранения
3. Лишние перемещения по ледовой арене для поиска необходимого инвентаря
4. Занимающиеся остаются без присмотра тренера
5. Затраты времени на перемещение инвентаря с места хранения до ледовой площадки
6. Лишние действия и затраты времени на переобувание
7. Не весь необходимый инвентарь для проведения занятий принесен на ледовую площадку
8. Нет понимания, где и какой инвентарь хранить

## Легенда:





# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**120 мин**

## Проблемы:

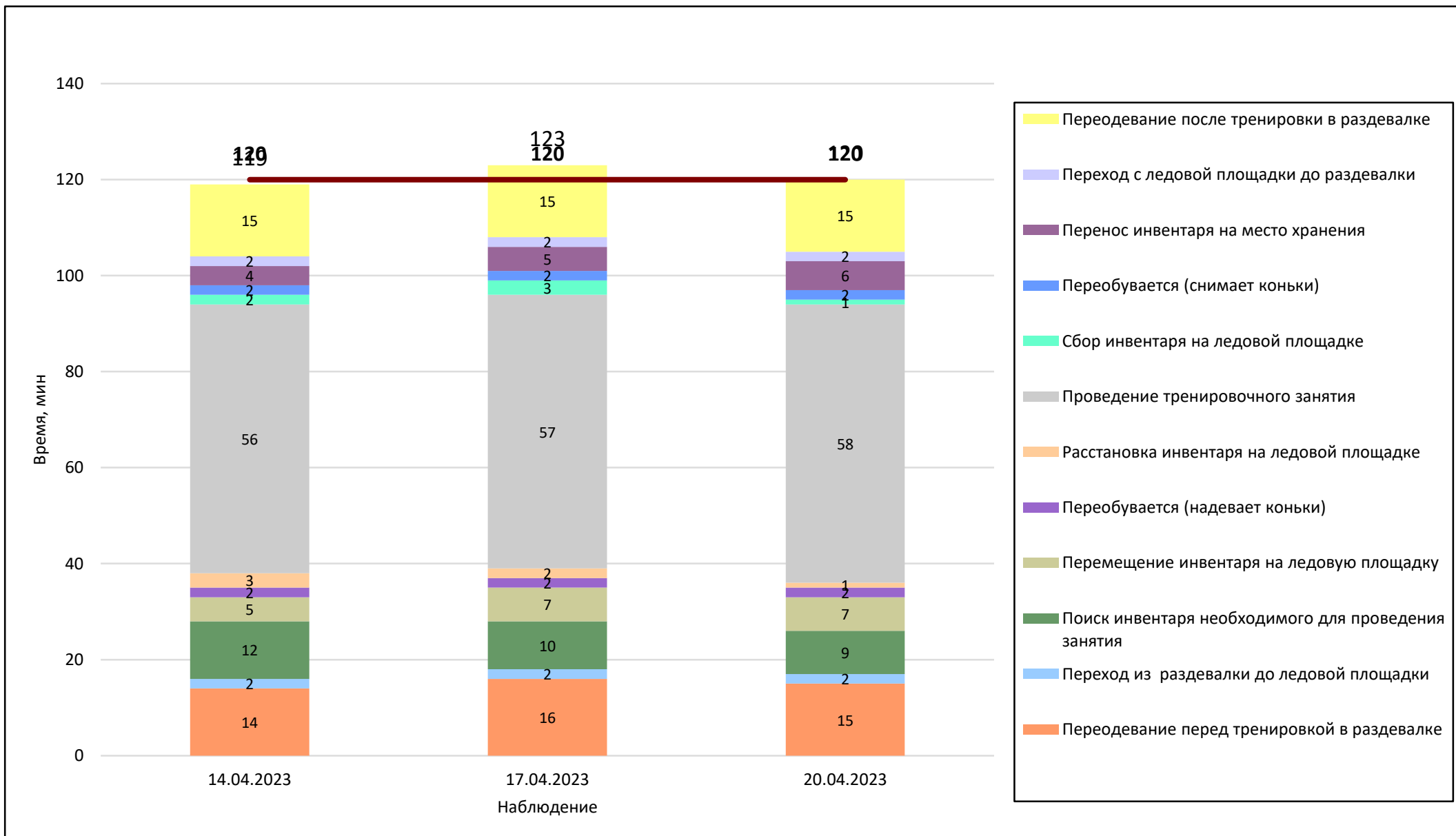
1. Необходимость тренеру нести с собой коньки, т.к. перед выходом на ледовую площадку необходимо принести инвентарь для тренировки
2. Затруднён поиск инвентаря в местах его хранения
3. Лишние перемещения по ледовой арене для поиска необходимого инвентаря
4. Занимающиеся остаются без присмотра тренера
5. Затраты времени на перемещение инвентаря с места хранения до ледовой площадки
6. Лишние действия и затраты времени на переобувание
7. Не весь необходимый инвентарь для проведения занятий принесен на ледовую площадку
8. Нет понимания, где и какой инвентарь хранить

## Легенда:





# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

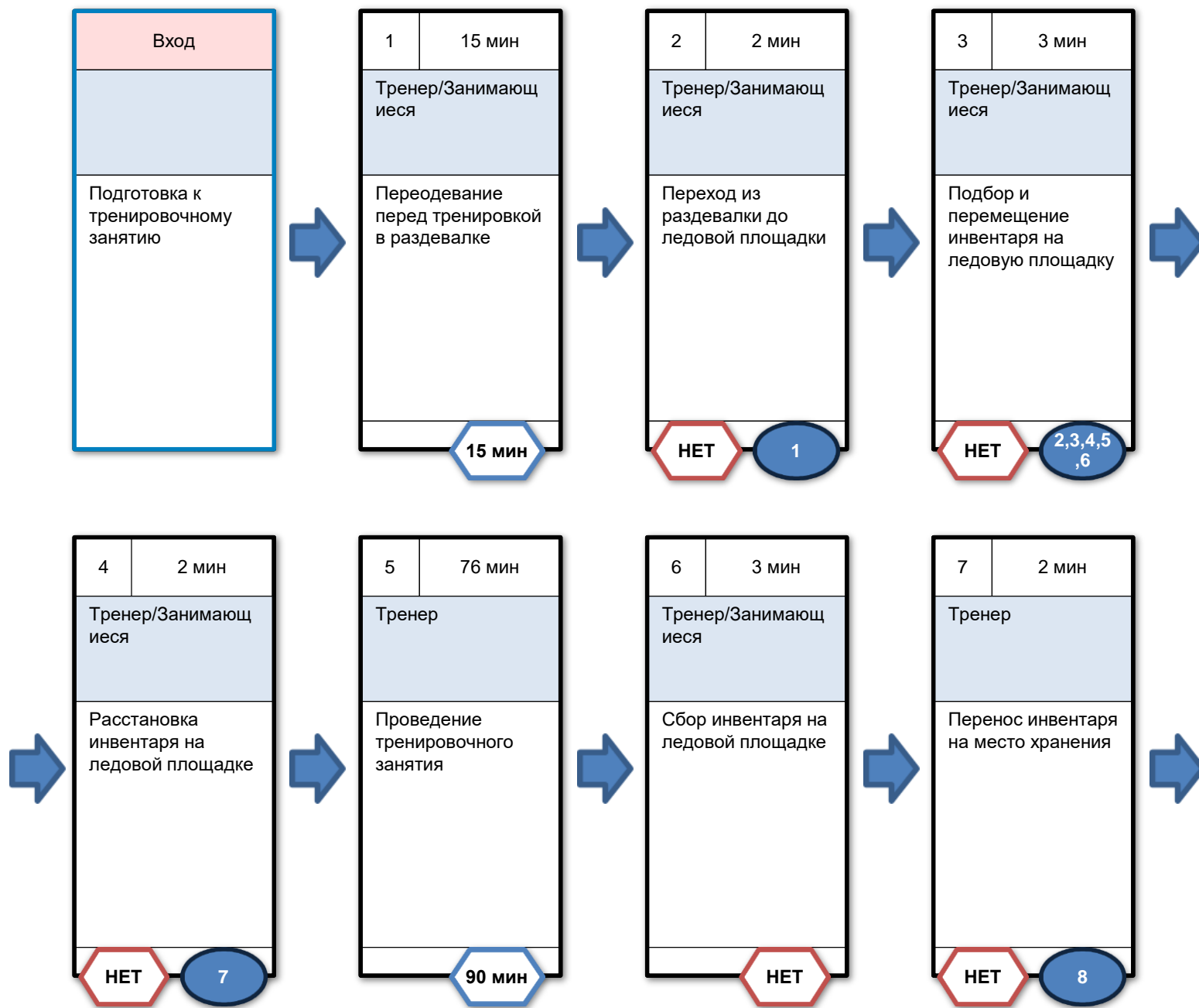




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Необходимость тренеру нести с собой коньки, т.к. перед выходом на ледовую площадку необходимо принести инвентарь для тренировки	Не везде есть возможность подойти к местам расположения инвентаря на коньках, даже в чехлах	Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках
2	Затруднён поиск инвентаря в местах его хранения	Отсутствие упорядоченного хранения инвентаря	Навести порядок хранения инвентаря в местах его хранения
3	Лишние перемещения по ледовой арене для поиска необходимого инвентаря	Нет конкретного места для хранения инвентаря	Определить одно конкретное место для хранения инвентаря
4	Занимающиеся остаются без присмотра тренера	Тренер занят поиском инвентаря	Задействовать занимающихся в подготовке к занятию
5	Затраты времени на перемещение инвентаря с места хранения до ледовой площадки	Отдаленность хранения инвентаря от места его использования	Определить место хранения инвентаря в непосредственной близости к ледовой площадке
6	Лишние действия и затраты времени на переобувание	Не везде есть возможность подойти к местам расположения инвентаря на коньках, даже в чехлах	Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках
7	Не весь необходимый инвентарь для проведения занятий принесен на ледовую площадку	Отсутствие информации о количестве инвентаря	Определить количество имеющегося инвентаря в наличии
8	Нет понимания, где и какой инвентарь хранить	Стандартизировать расположение и количество имеющегося инвентаря	Разработать стандарт хранения и учета инвентаря



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**120 мин**

## Предлагаемые решения:

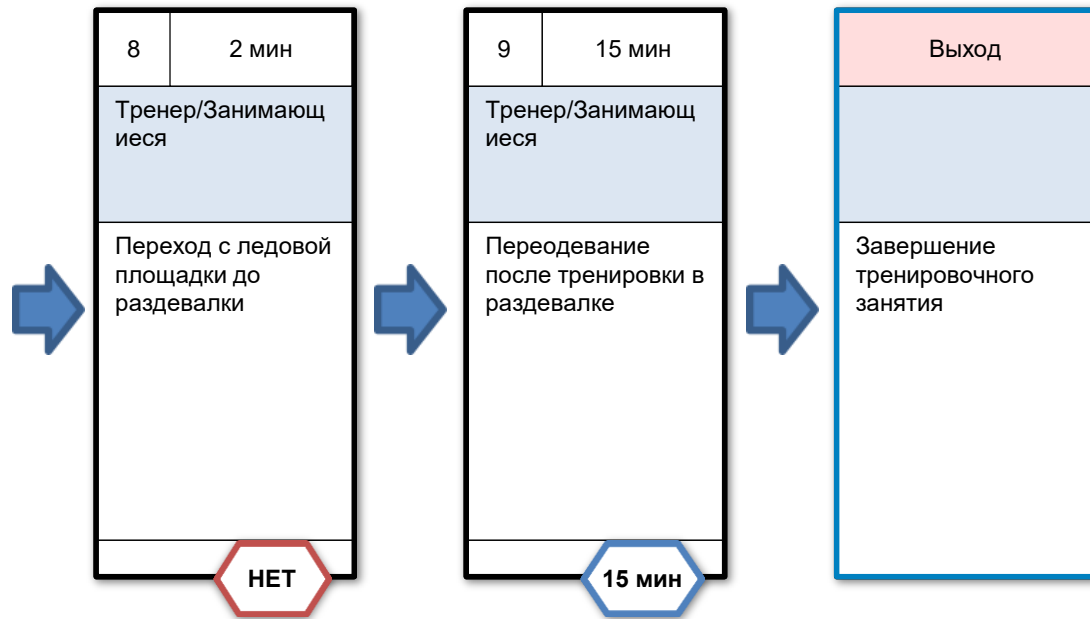
1. Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках
2. Навести порядок хранения инвентаря в местах его хранения
3. Определить одно конкретное место для хранения инвентаря
4. Задействовать занимающихся в подготовке к занятию
5. Определить место хранения инвентаря в непосредственной близости к ледовой площадке
6. Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках
7. Определить количество имеющегося инвентаря в наличии
8. Разработать стандарт хранения и учета инвентаря

## Легенда:





# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**120 мин**

## Предлагаемые решения:

1. Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках
2. Навести порядок хранения инвентаря в местах его хранения
3. Определить одно конкретное место для хранения инвентаря
4. Задействовать занимающихся в подготовке к занятию
5. Определить место хранения инвентаря в непосредственной близости к ледовой площадке
6. Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках
7. Определить количество имеющегося инвентаря в наличии
8. Разработать стандарт хранения и учета инвентаря

## Легенда:



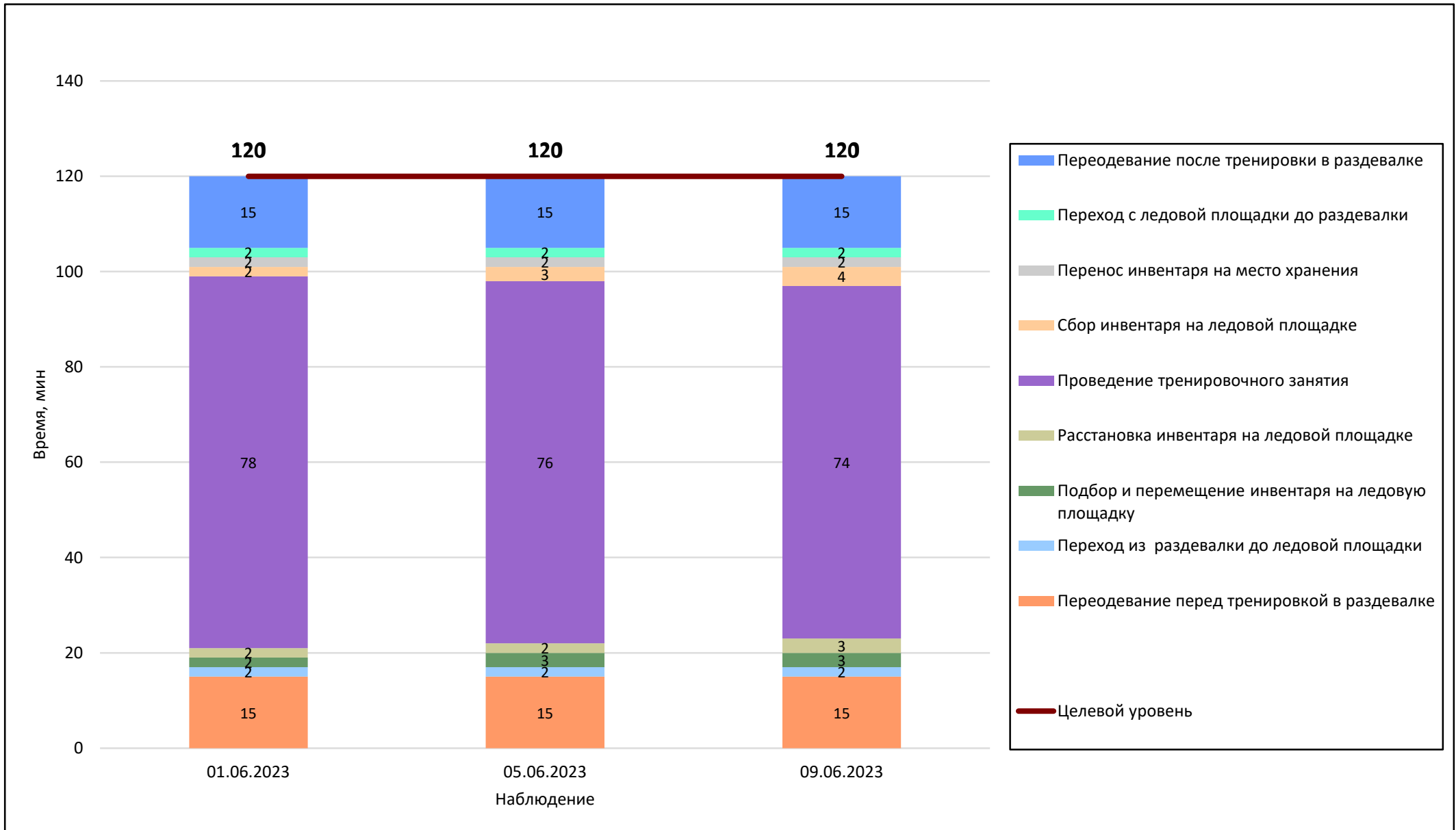




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Навести порядок хранения инвентаря в местах его хранения (Ответственный: Скворцов А.В.)	20.05.2023	15.05.2023		●
2	Определить одно конкретное место хранения инвентаря в непосредственной близости к ледовой площадке (Ответственный: Скворцов А.В.)	31.05.2023	12.05.2023		●
3	Организовать работу по укладке резинового покрытия для возможности подхода к инвентарю на коньках (Ответственный: Кан Д.Д.)	31.05.2023	17.05.2023		●
4	Определить количество имеющегося инвентаря в наличии (Ответственный: Протасова В.А.)	31.05.2023	15.05.2023		●
5	Разработать стандарт хранения и учета инвентаря (Ответственный: Плохотнюк В.С.)	31.05.2023	26.05.2023		●

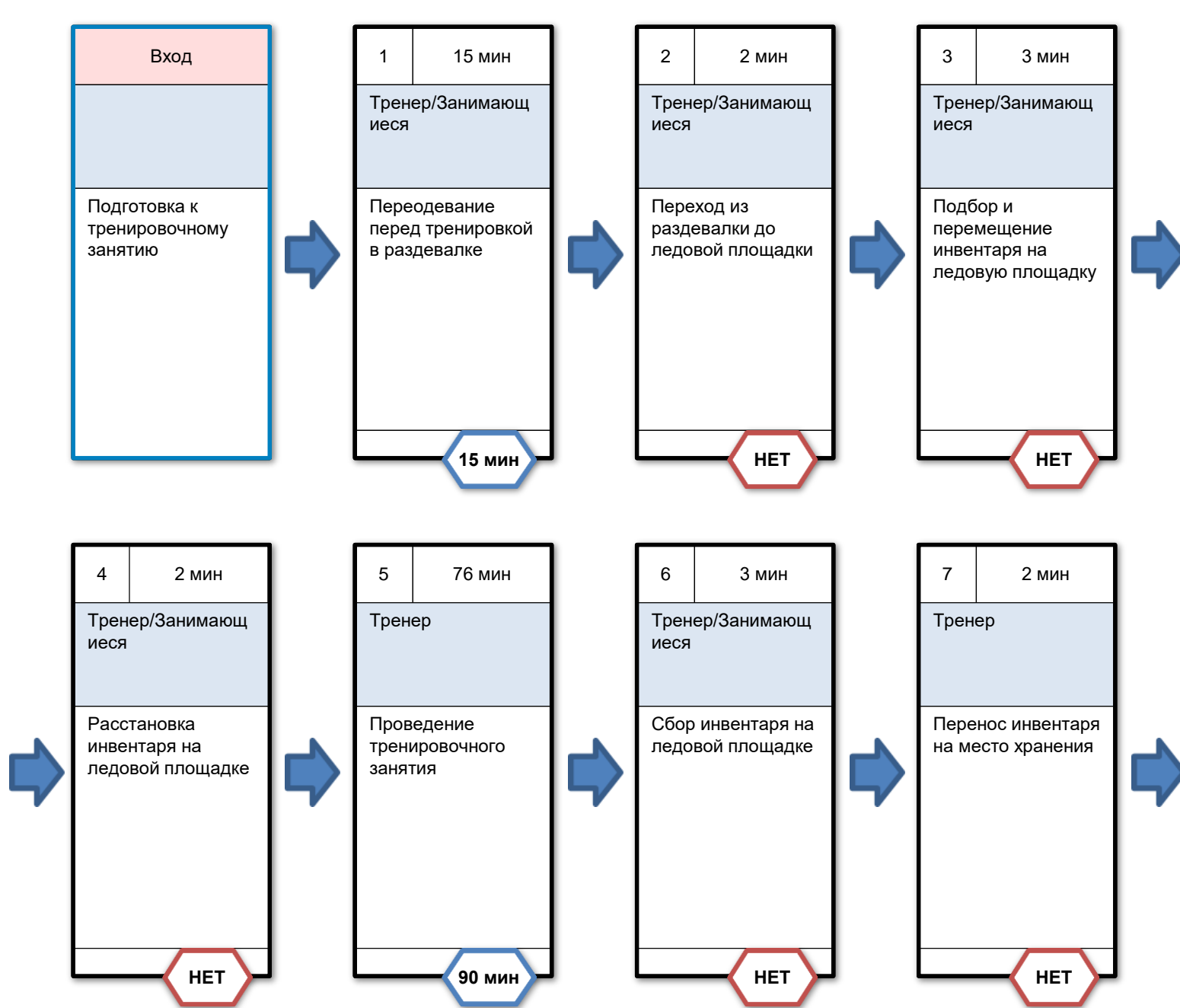


# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





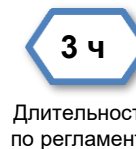
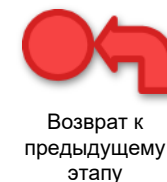
# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**120 мин**

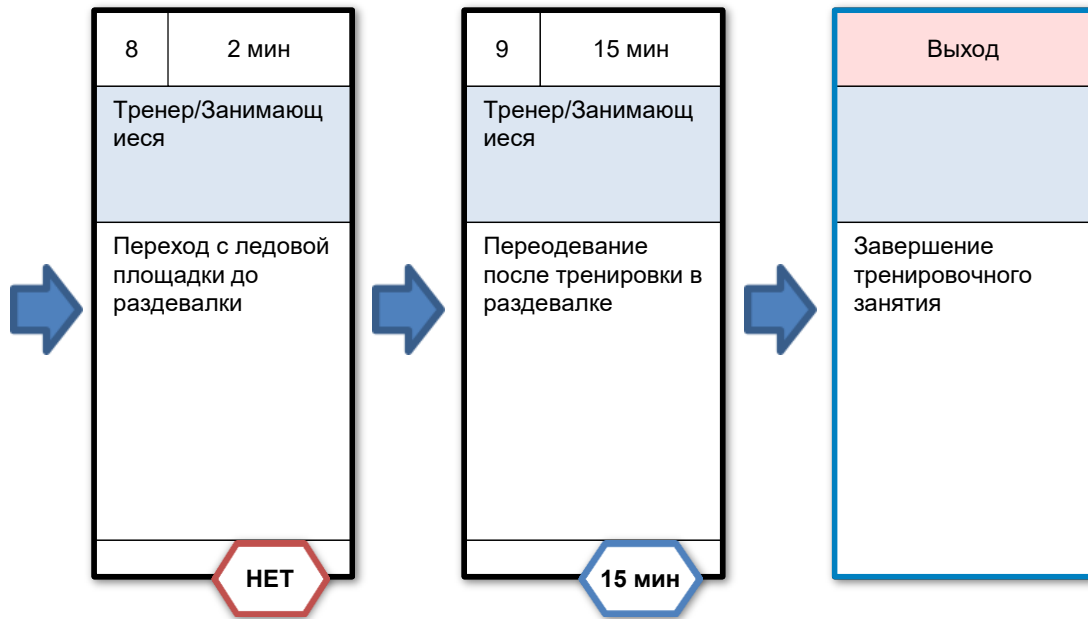
Решения:

Легенда:





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**120 мин**

Решения:

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к  
предыдущему  
этапу



Длительность  
по регламенту



Длительность  
по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	"Чистое" время проведения тренировочного занятия	57 мин	76 мин	76 мин	Увеличение "чистого" времени при проведении тренировочного занятия на 25%
2	Время потраченное на подготовку и завершение тренировочного занятия	33 мин	14 мин	14 мин	Уменьшение времени потраченного на подготовку к тренировочному занятию на 58%
3	Время потраченное на переодевание перед и после тренировочным занятием	30 мин	30 мин	30 мин	Данный показатель регламентирован и не влияет на "чистое" время тренировки

## Решение:

Закреть проект

## Комментарии к решению:



# ПРИЛОЖЕНИЯ



## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

**Кан Дмитрий Денхоевич**

Начальник отдела по группе видов спорта



КОМАНДА ПРОЕКТА

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

**Плохотнюк Владимир Сергеевич**

Менеджер



**Кан Д.Д.**

Начальник отдела по группе видов спорта



**Плохотнюк В.С.**

Менеджер



**Протасова В.А.**

Инструктор-методист



**Скворцов А.В.**

Тренер по хоккею с шайбой





# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Определить одно конкретное место хранения инвентаря в непосредственной близости к ледовой площадке	Весь инвентарь находится в одном месте хранения. Экономия времени с 20 мин до 5 мин.
2	Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках	Возможность брать инвентарь походя к месту хранения на коньках
3	Определить количество имеющегося инвентаря в наличии	Возможность планировать занятие с расчетом на имеющийся инвентарь
4	Разработать стандарт хранения и учета инвентаря	Дает возможность зафиксировать результат проделанной работы. Визуальный стандарт понятен всем
5	Навести порядок хранения инвентаря в местах его хранения	Возможность без потери времени найти необходимый инвентарь
6	Проецировать опыт сформированный на ледовой арене на другие объекты спортивной школы	Порядок хранения инвентаря на всех объектах спортивной школы



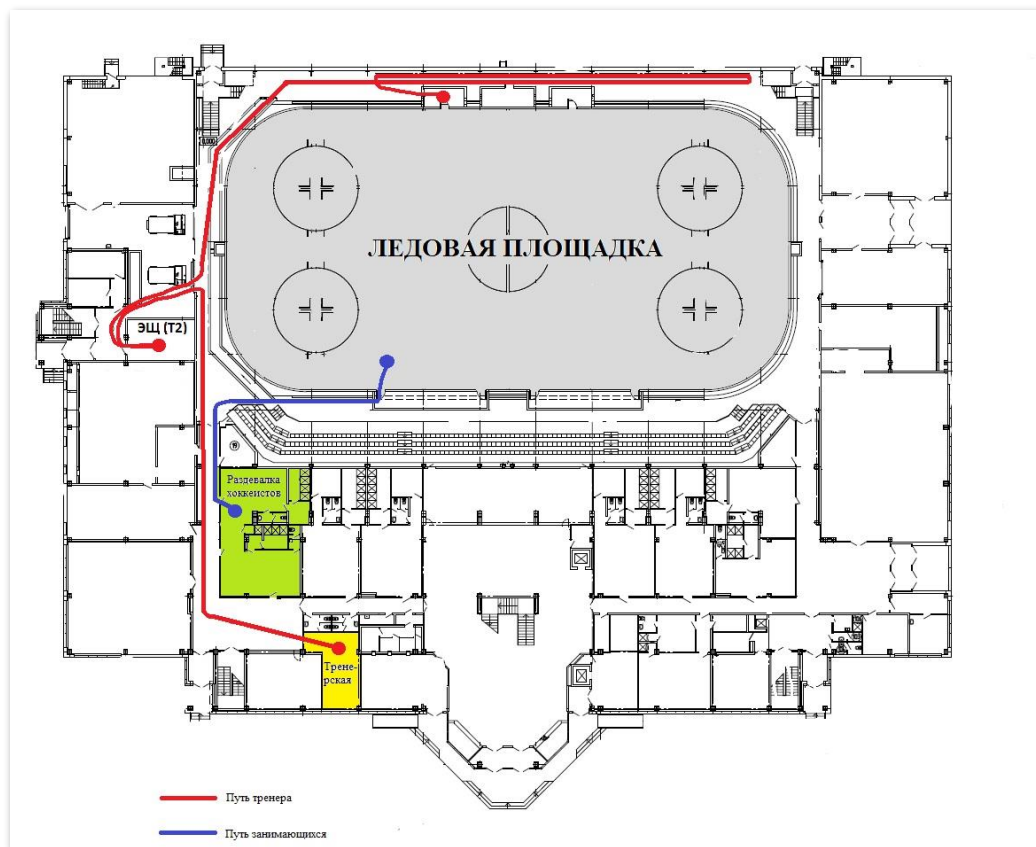
Наименование мероприятия:

Определить одно конкретное место хранения инвентаря в непосредственной близости к ледовой площадке

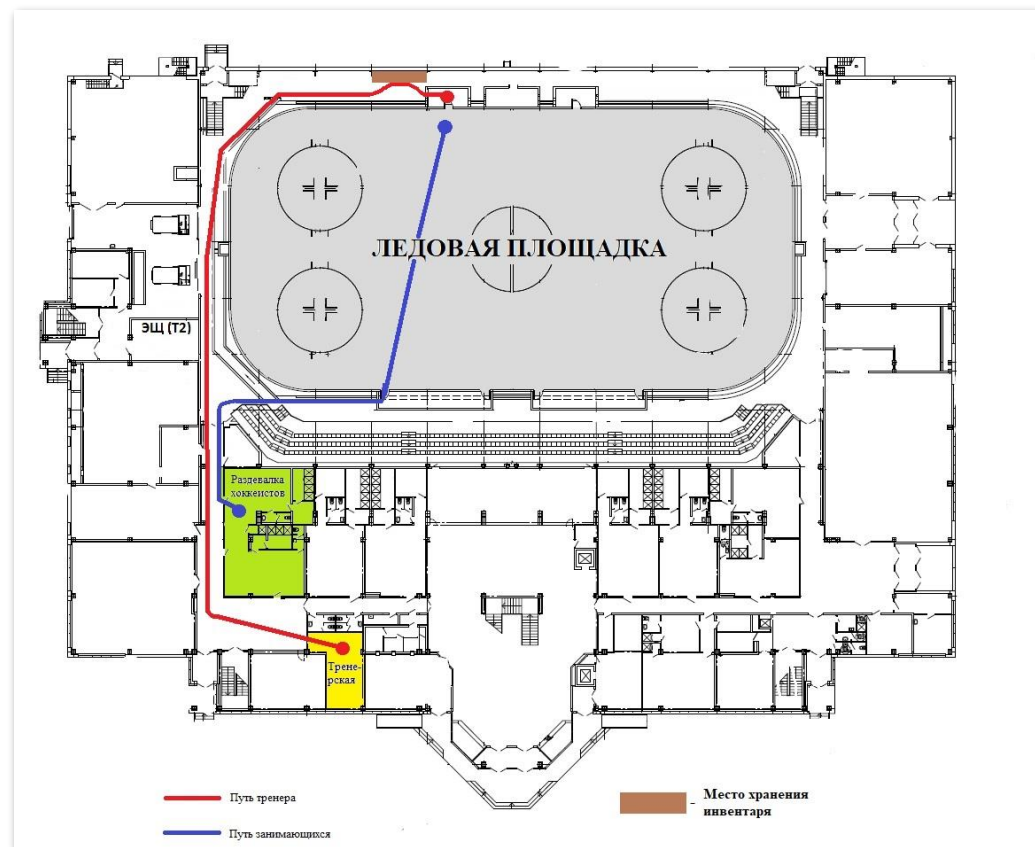
Эффект от мероприятия:

Весь инвентарь находится в одном месте хранения. Экономия времени с 20 мин до 5 мин.

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**





Наименование мероприятия:

Постелить резиновое покрытие для возможности подхода к инвентарю на коньках

Эффект от мероприятия:

Возможность брать инвентарь подходя к месту хранения на коньках

**СТАЛО:**





Наименование мероприятия:

Определить количество имеющегося инвентаря в наличии

Эффект от мероприятия:

Возможность планировать занятие с расчетом на имеющийся инвентарь

**СТАЛО:**







Наименование мероприятия:

Разработать стандарт хранения и учета инвентаря

Эффект от мероприятия:

Дает возможность зафиксировать результат проделанной работы. Визуальный стандарт понятен всем

СТАЛО:

**ВЕРНИ ИНВЕНТАРЬ НА МЕСТО**



**ВЕРНИ ИНВЕНТАРЬ НА МЕСТО**





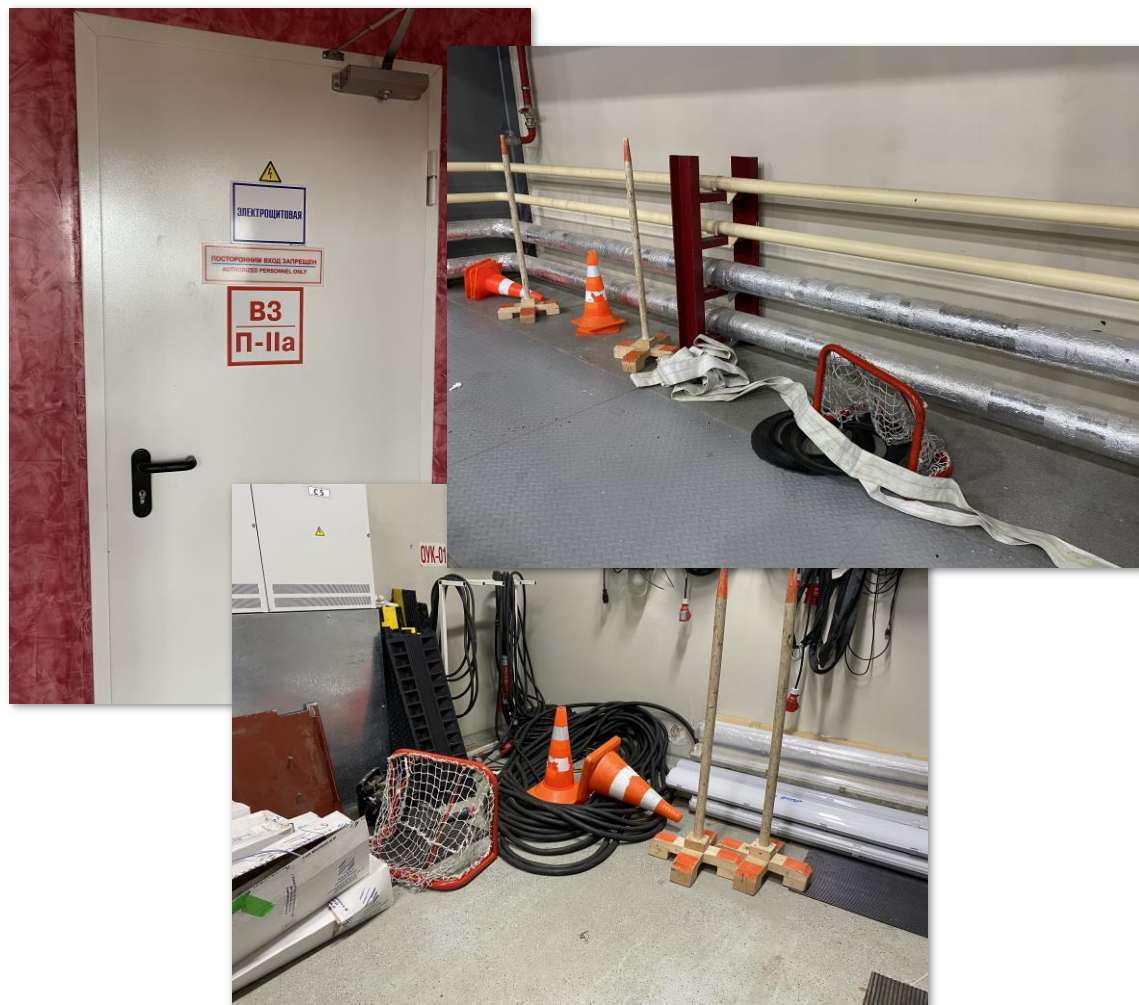
Наименование мероприятия:

Навести порядок хранения инвентаря в местах его хранения

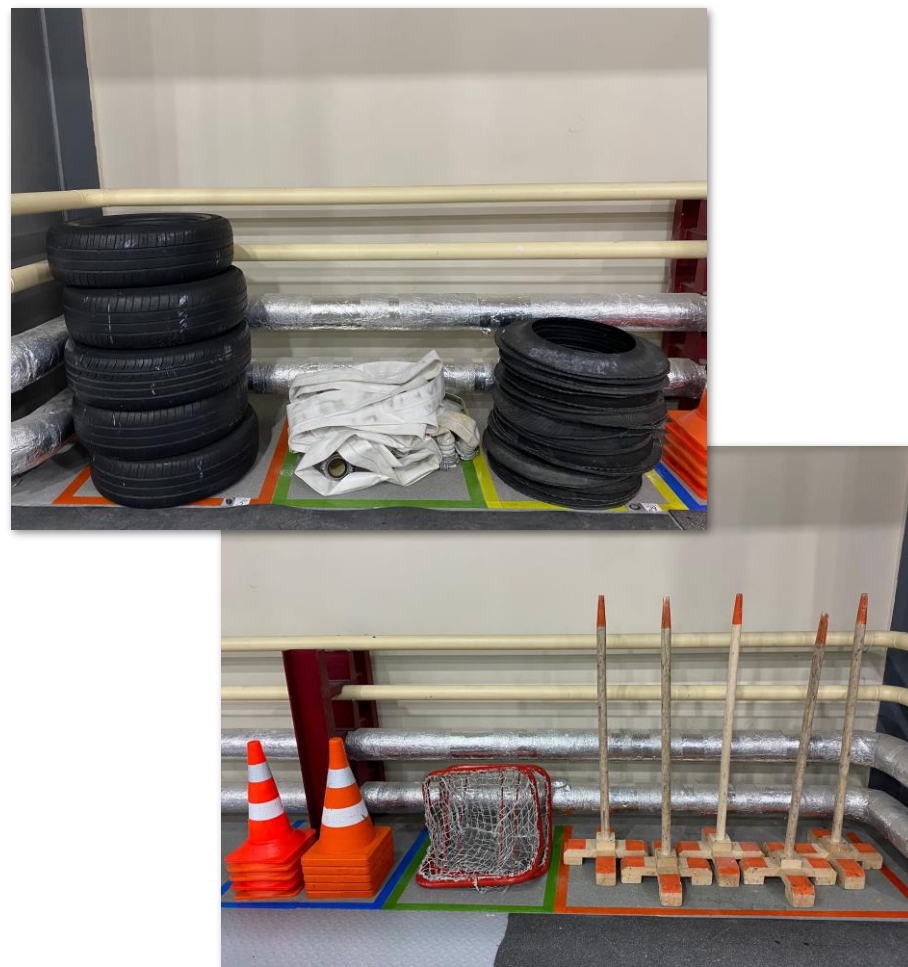
Эффект от мероприятия:

Возможность без потери времени найти необходимый инвентарь

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**





Наименование мероприятия:

Проецировать опыт сформированный на ледовой арене на другие объекты спортивной школы

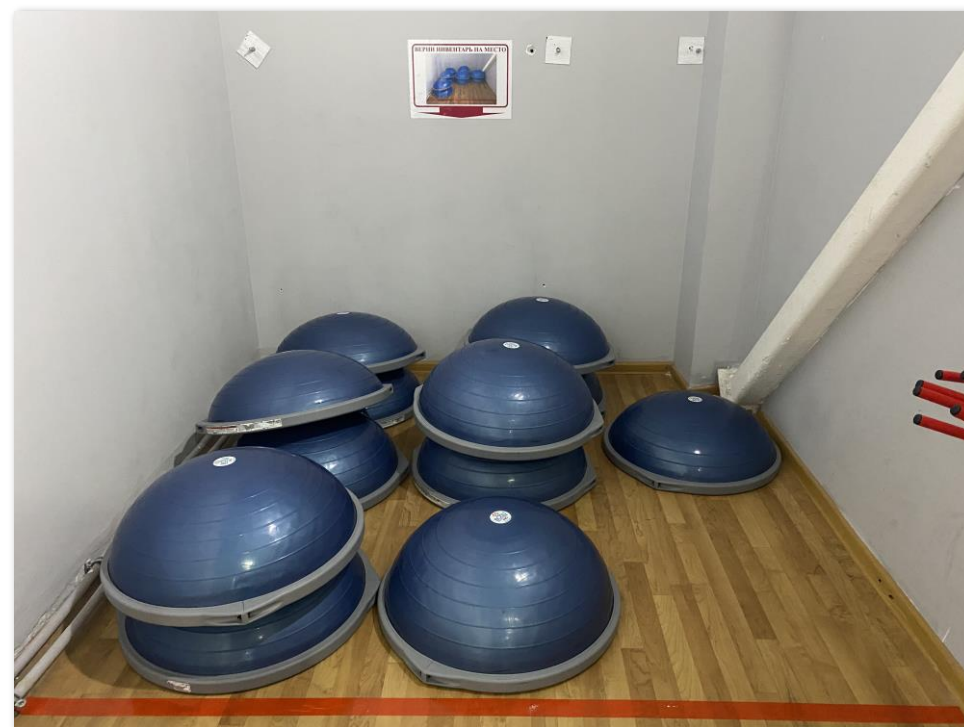
Эффект от мероприятия:

Порядок хранения инвентаря на всех объектах спортивной школы

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**







## ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 6 / 6 (2)

Наименование мероприятия:

Проецировать опыт сформированный на ледовой арене на другие объекты спортивной школы

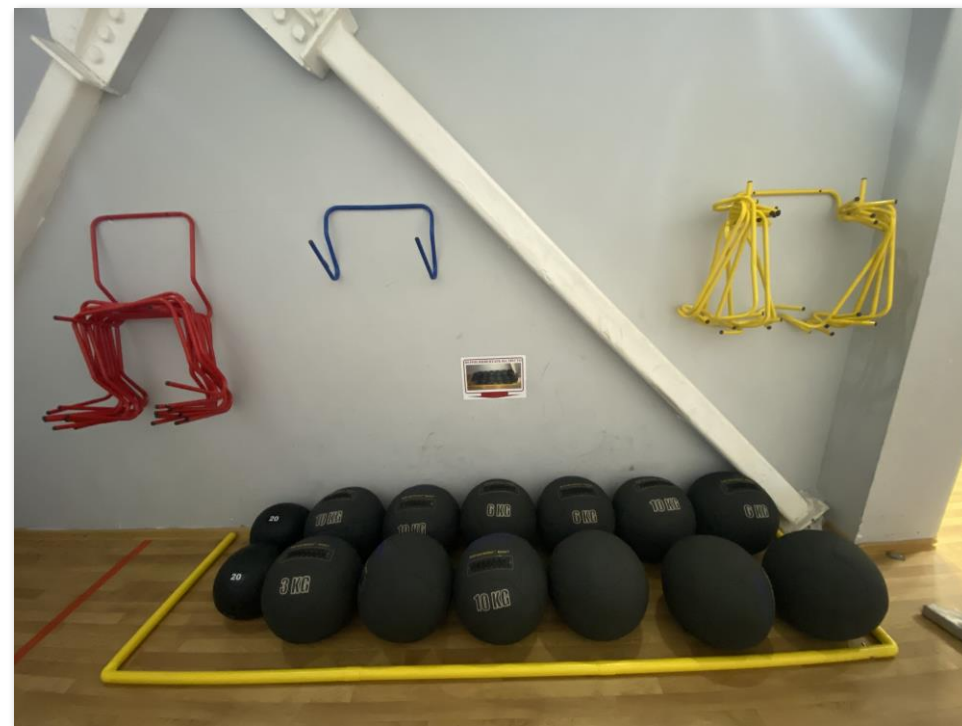
Эффект от мероприятия:

Порядок хранения инвентаря на всех объектах спортивной школы

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**





## ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 6 / 6 (3)

Наименование мероприятия:

Проецировать опыт сформированный на ледовой арене на другие объекты спортивной школы

Эффект от мероприятия:

Порядок хранения инвентаря на всех объектах спортивной школы

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**





Спасибо за внимание!