



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

Оптимизация внутренних процессов работы спортивной школы» (работа электрика)

ДОКЛАДЧИК:

Кан Дмитрий Денхоевич

Начальник отдела по группе видов спорта

ОРГАНИЗАЦИЯ:

Областное государственное автономное учреждение
"Спортивная школа "Кристалл"



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Администрация ОГАУ "СШ "Кристалл"

Периметр проекта:

Инженерная служба ОГАУ "СШ "Кристалл"

Владелец процесса:

Хо В.П.

Инженер-энергетик

Руководитель проекта:

Кан Д.Д.

Начальник отдела по группе видов спорта

Команда проекта:

Казакова Д.С.; Кан Д.Д.; Колесников А.А.; Плохотнюк В.С.; Хо В.П.;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

1. Отсутствие рабочего плана дня электрика;
2. Нет листов отметки в каждом первостепенном помещении;
3. Лишнее перемещение;
4. Потеря времени на второстепенные помещения.

Ключевой риск:

Нарушение режима работы учреждения

3. Цели и плановый эффект

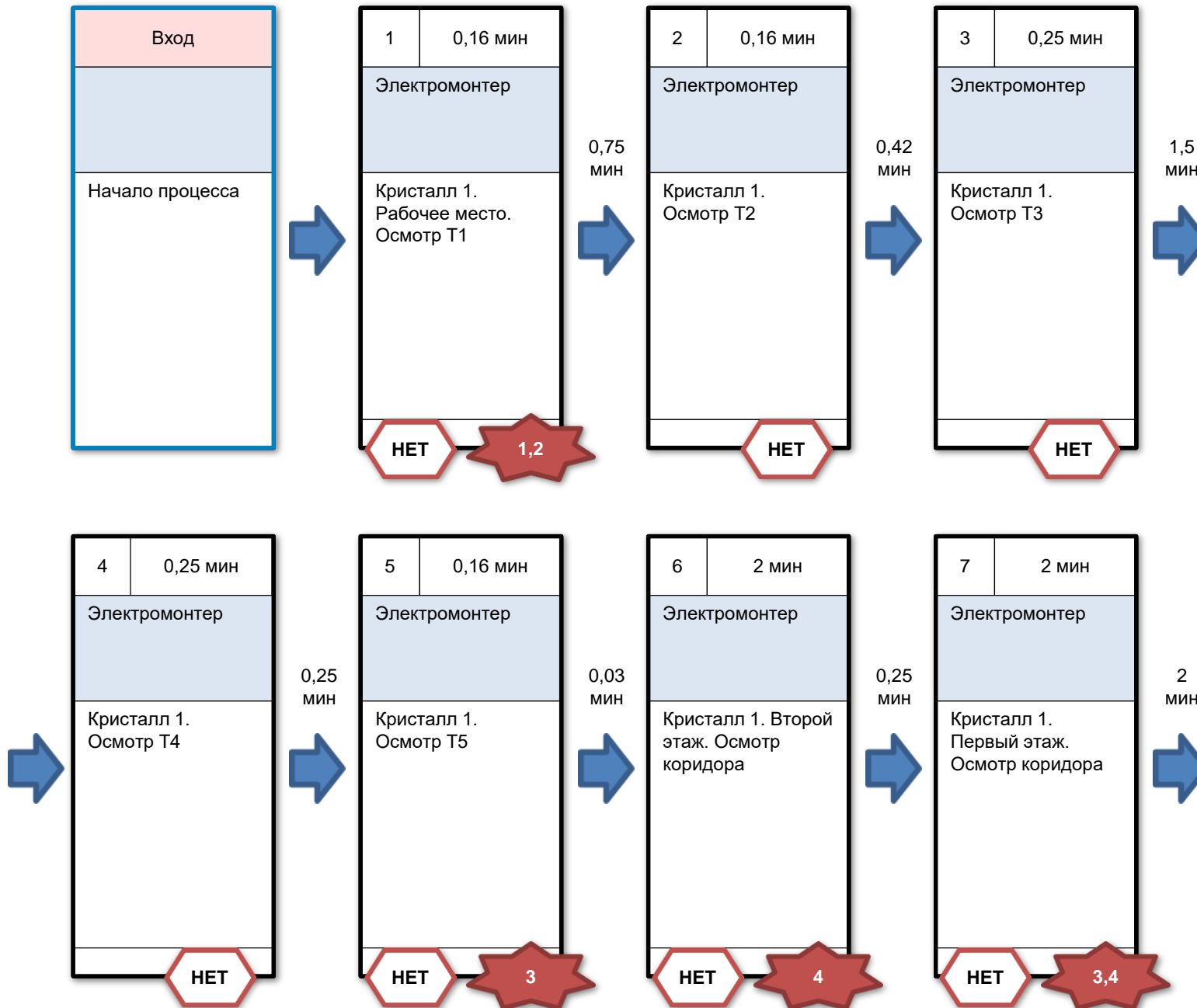
Показатель	База	Цель
1. Время протекания процесса	18,37 мин	15,1 мин
2. Расстояние	1500 м	1200 м

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	01.04.2022	
1. Диагностика и целевое состояние	04.04.2022	12.04.2022
1.1. Разработка текущей карты процесса	04.04.2022	12.04.2022
1.2. Сбор фактических данных	04.04.2022	12.04.2022
1.3. Разработка целевой карты процесса	04.04.2022	12.04.2022
1.4. Разработка плана мероприятий	04.04.2022	12.04.2022
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	12.04.2022	22.04.2022
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	12.04.2022	22.04.2022
2.2. Внедрение мероприятий	12.04.2022	22.04.2022
3. Анализ результатов и закрытие проекта	22.04.2022	29.04.2022
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	22.04.2022	29.04.2022
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	22.06.2022	29.04.2022
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	22.07.2022	29.04.2022
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	22.07.2022	29.04.2022



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
12 мин

Проблемы:

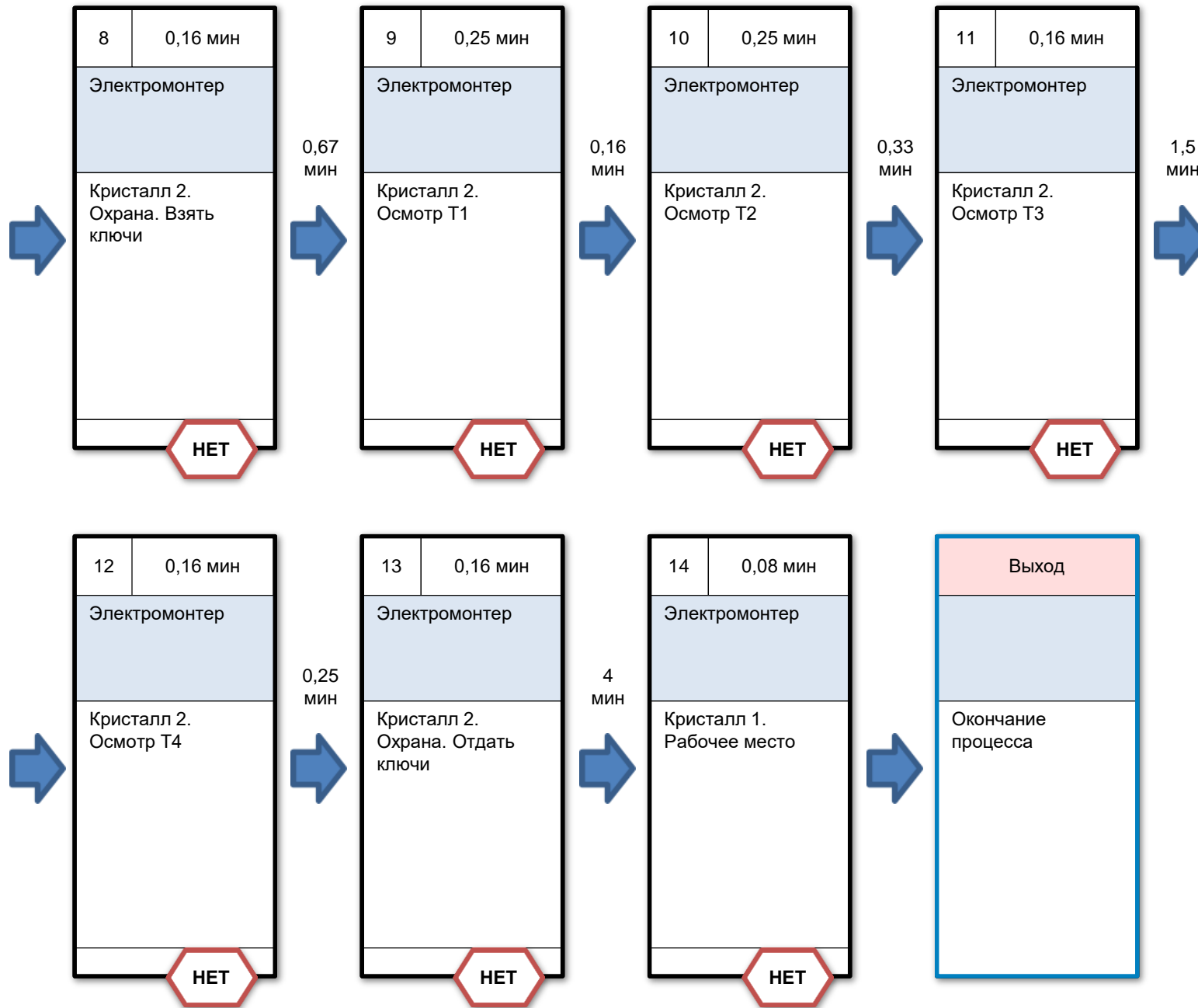
1. Отсутствие рабочего плана дня электрика
2. Нет листов отметки в каждом первостепенном помещении
3. Лишнее перемещение
4. Потеря времени на второстепенные помещения

Легенда:





КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
12 мин

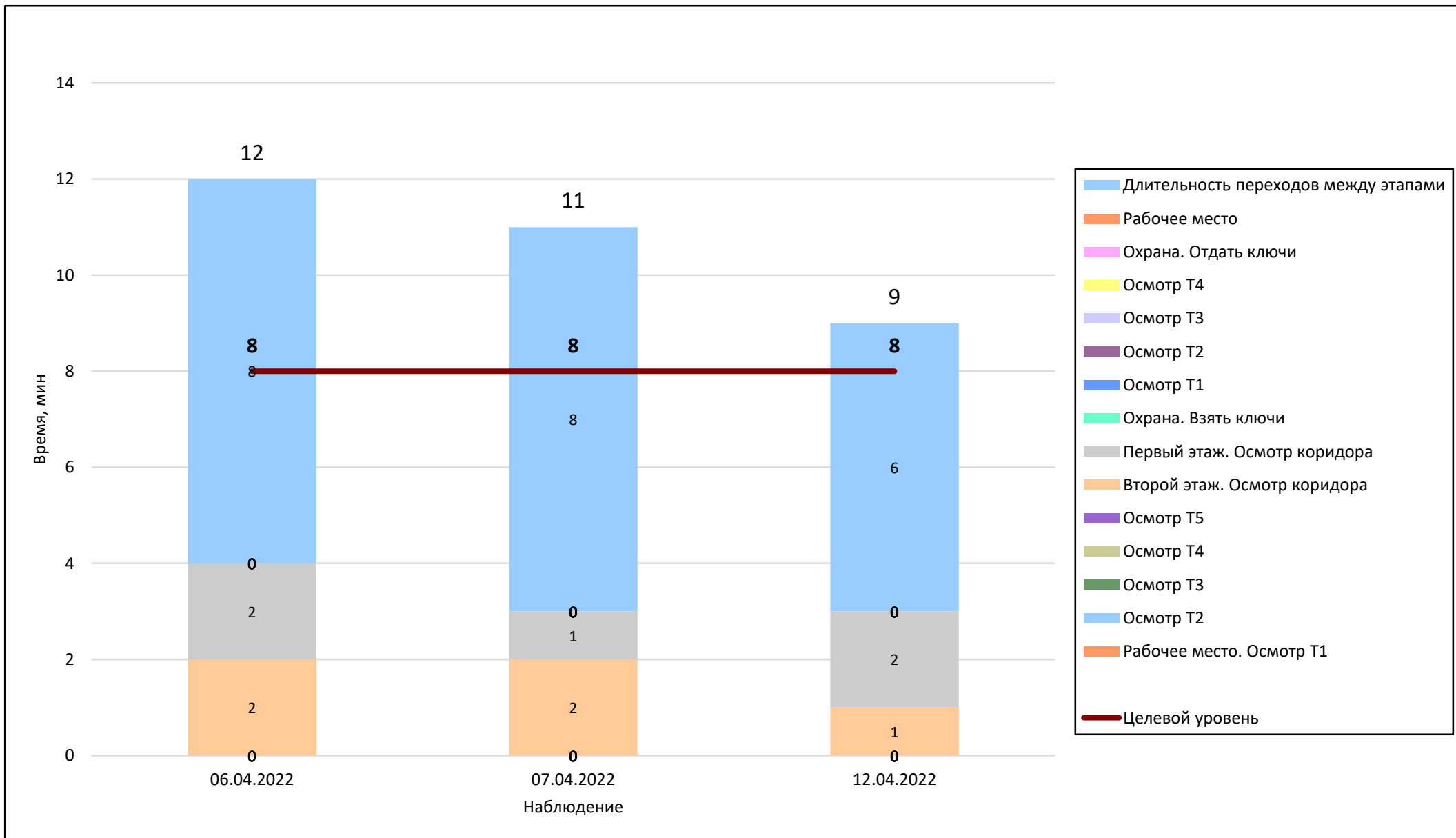
Проблемы:

1. Отсутствие рабочего плана дня электрика
2. Нет листов отметки в каждом первостепенном помещении
3. Лишнее перемещение
4. Потеря времени на второстепенные помещения

Легенда:



СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

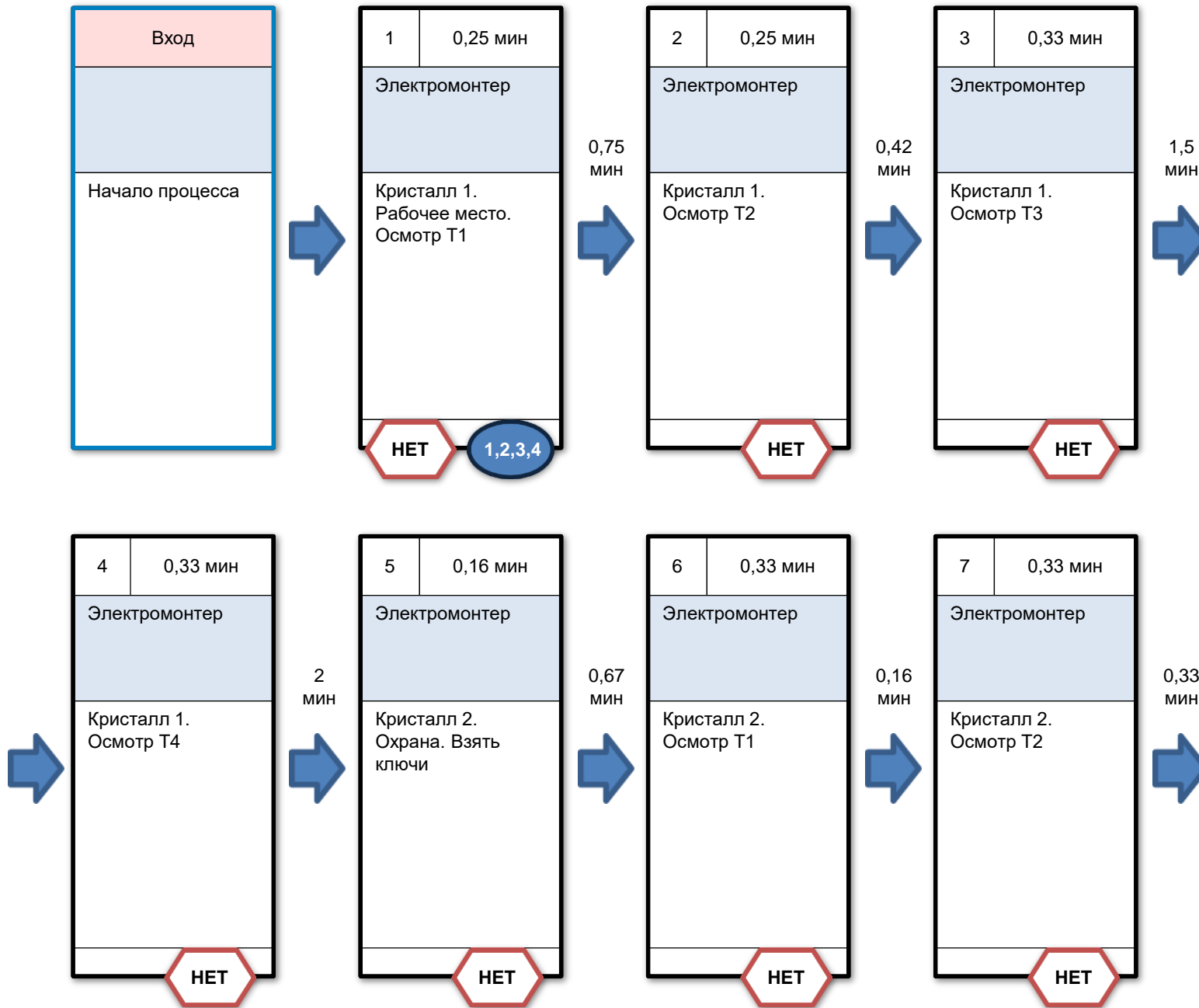




п/п	Проблема	Причина	Решение
1	Отсутствие рабочего плана дня электрика	Нет регламентирующих документов	Разработать стандарт обхода первостепенных помещений и проверки оборудования
2	Нет листов отметки в каждом первостепенном помещении	Не было практики применения листа отметки для каждого первостепенного помещения	Разработать и разместить лист отметки для каждого первостепенного помещения
3	Лишнее перемещение	Нет маршрута обхода первостепенных помещений	Разработать маршрут обхода первостепенных помещений
4	Потеря времени на второстепенные помещения	Нет маршрута обхода первостепенных помещений	Разработать маршрут обхода первостепенных помещений



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
8 мин

Предлагаемые решения:

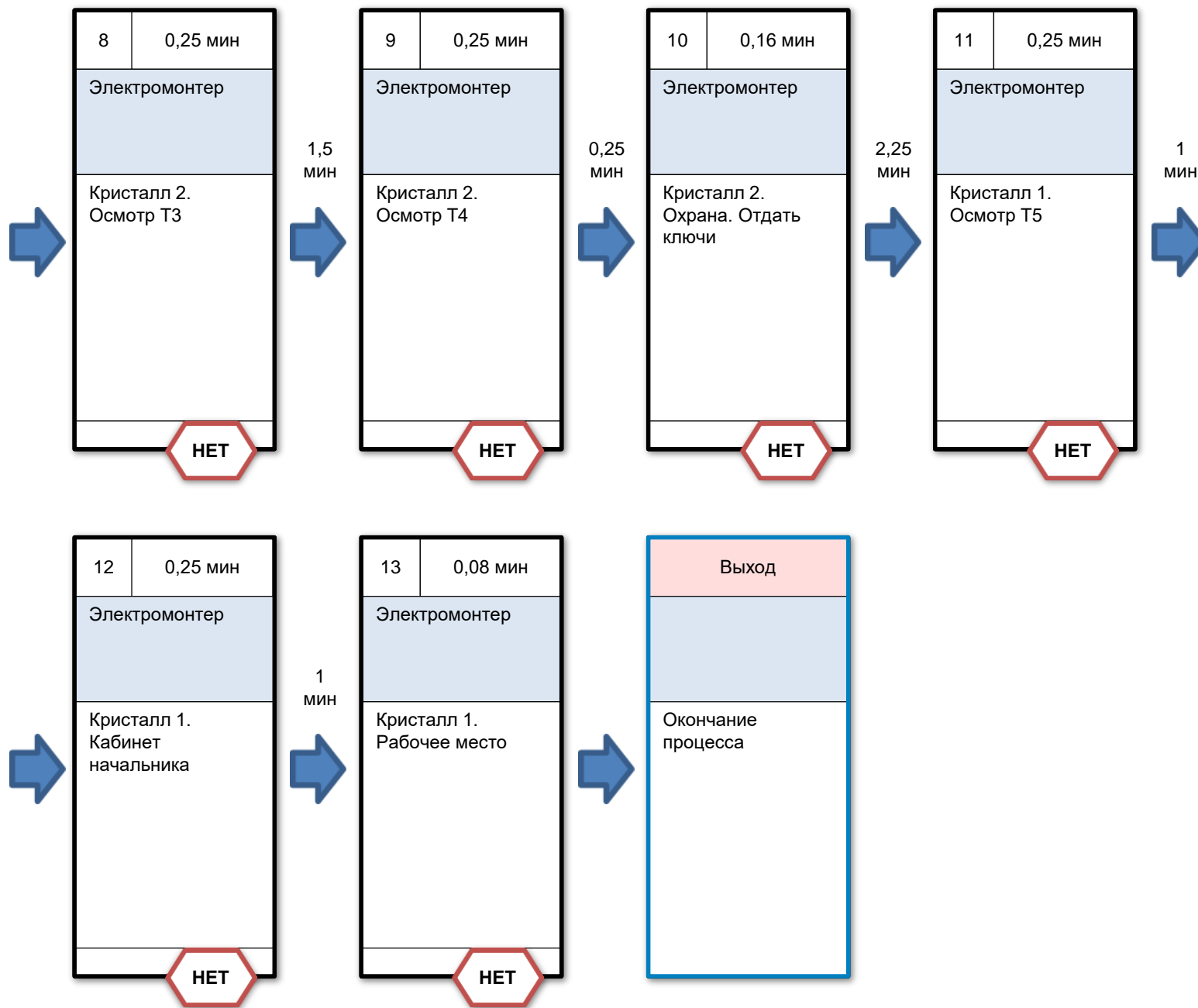
1. Разработать стандарт обхода первостепенных помещений и проверки оборудования
2. Разработать лист отметки для каждого первостепенного помещения
3. Разработать маршрут обхода первостепенных помещений
4. Разработать маршрут обхода первостепенных помещений

Легенда:





КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
8 мин

Предлагаемые решения:

1. Разработать стандарт обхода первостепенных помещений и проверки оборудования
2. Разработать лист отметки для каждого первостепенного помещения
3. Разработать маршрут обхода первостепенных помещений
4. Разработать маршрут обхода первостепенных помещений

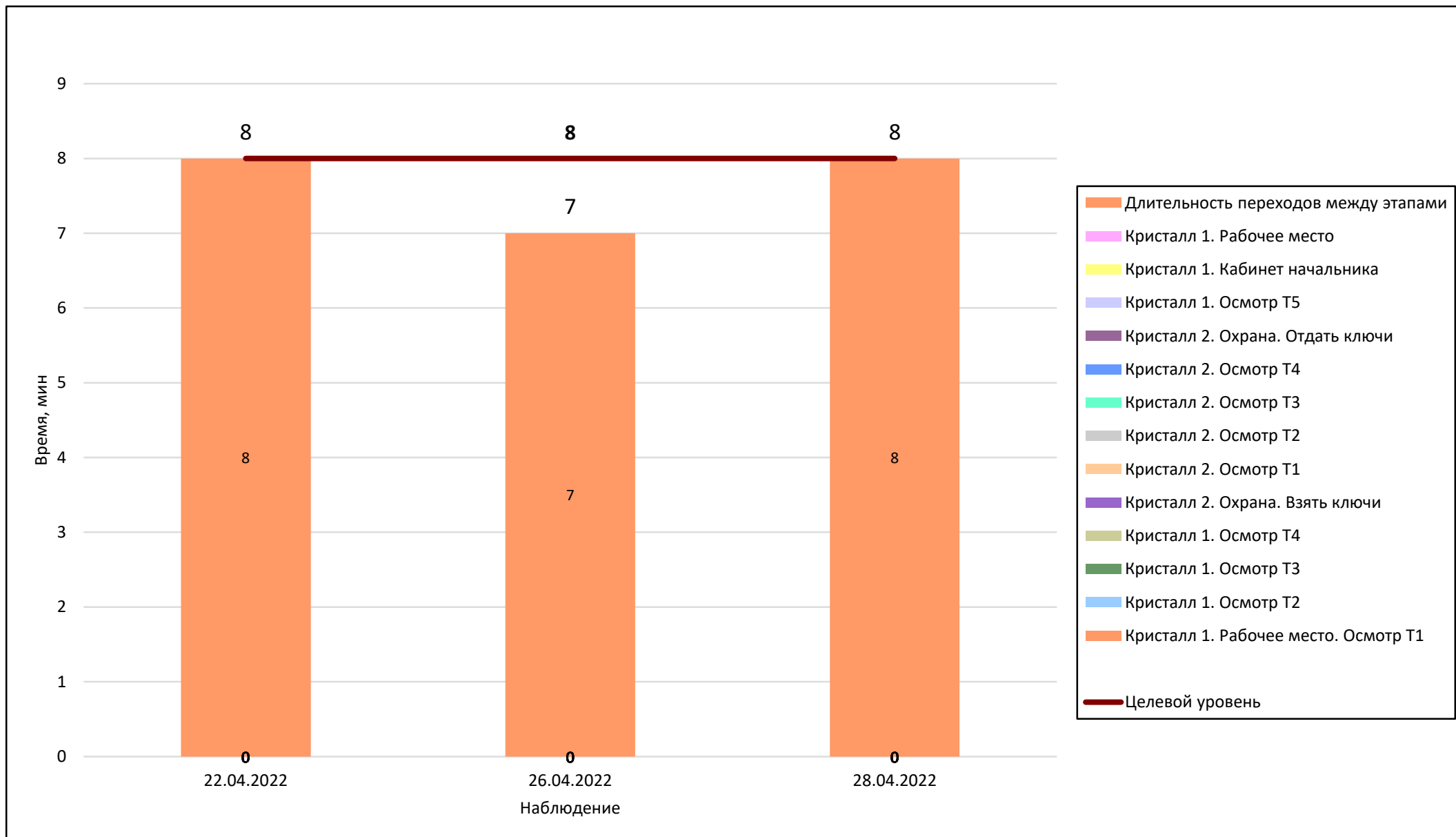
Легенда:





пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработать стандарт обхода первостепенных помещений и проверки оборудования объектов ОГАУ «СШ «Кристалл» (Ответственный: Плохотнюк В.С.)	12.04.2022	12.04.2022		●
2	Разработать листы отметки о проверке основного оборудования (Ответственный: Плохотнюк В.С.)	12.04.2022	12.04.2022		●
3	Разработать маршрут обхода первостепенных помещений объектов ОГАУ «СШ «Кристалл» (Ответственный: Плохотнюк В.С.)	12.04.2022	12.04.2022		●
4	Установить памятки о применении СИЗ перед началом работ электромонтера (Ответственный: Хо В.П.)	12.04.2022	12.04.2022		●
5	Проведение инструктажа об использовании стандарта обхода первостепенных помещений и проверки оборудования объектов ОГАУ «СШ «Кристалл» (Ответственный: Хо В.П.)	12.04.2022	12.04.2022		●

МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
8 мин

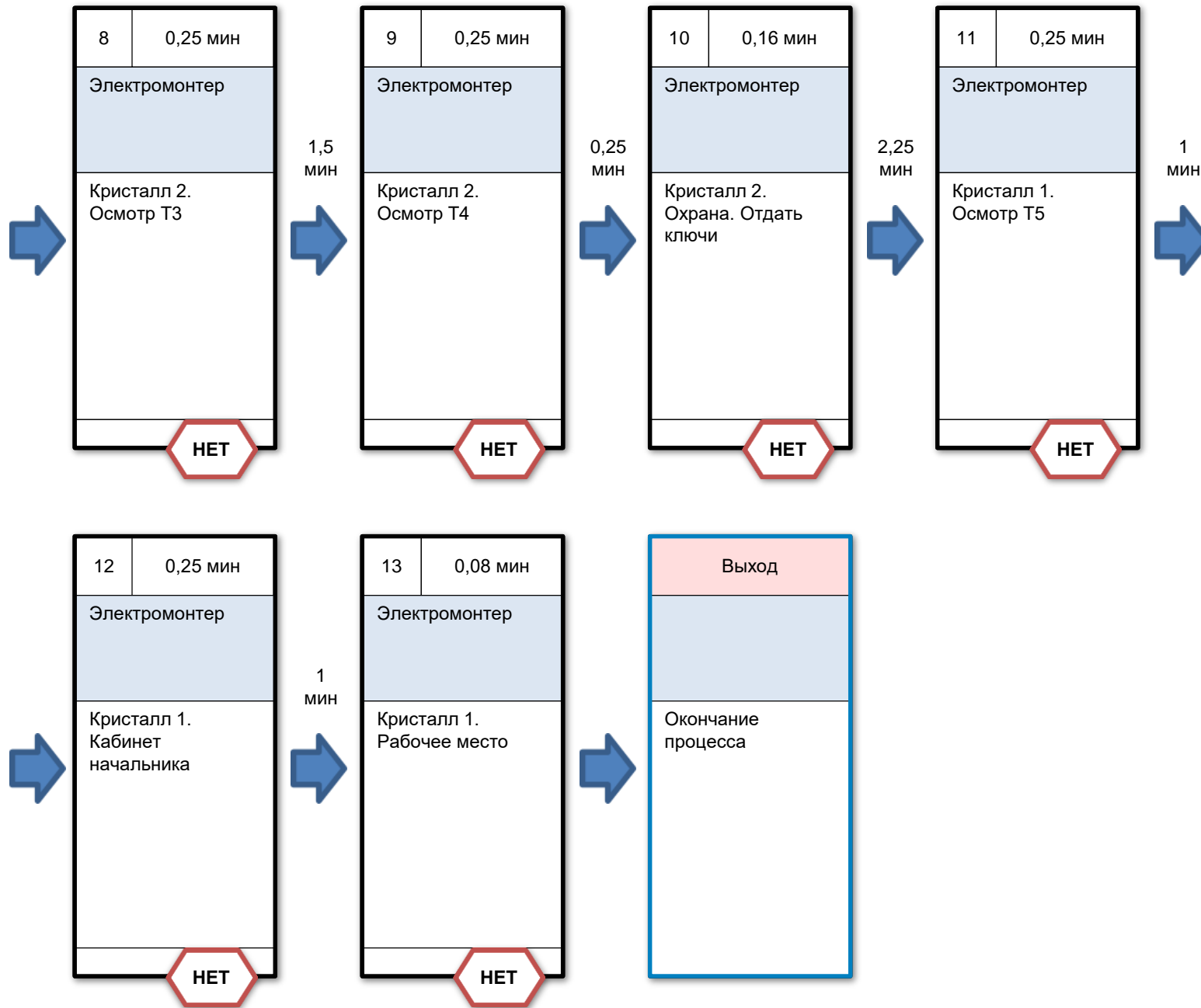
Решения:

Легенда:





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
8 мин

Решения:

Легенда:





пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	1. Время протекания процесса	18,37 мин	15,1 мин	15.1 мин	
2	1. Эффект (снижение ВВП)	100%	на 18%	на 18%	
3	2. Расстояние	1500 м	1200 м	1200 м	
4	2. Эффект (сокращение расстояния)	100%	на 20%	на 20%	

Решение:

Закреть проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Хо В.П.
Инженер-энергетик

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Кан Д.Д.
Начальник отдела по группе видов спорта

КОМАНДА ПРОЕКТА

Казакова Д.С.
Специалист по охране труда

Кан Д.Д.
Начальник отдела по группе
видов спорта

Колесников А.А.
Инструктор методист

Плохотнюк В.С.
Менеджер

Хо В.П.
Инженер-энергетик



ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработать стандарт обхода первостепенных помещений и проверки оборудования объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»	Организованная работа электромонтера
2	Разработать листы отметки о проверке основного оборудования	Позволяет контролировать был ли произведен обход
3	Разработать маршрут обхода первостепенных помещений объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»	Оперативный обход первостепенных помещений
4	Установить памятки о применении СИЗ перед началом работ электромонтера	Напоминание о необходимости использования нужного СИЗ
5	Проведение инструктажа об использовании стандарта обхода первостепенных помещений и проверки оборудования объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»	Соблюдение порядка и исключение ошибок сотрудниками

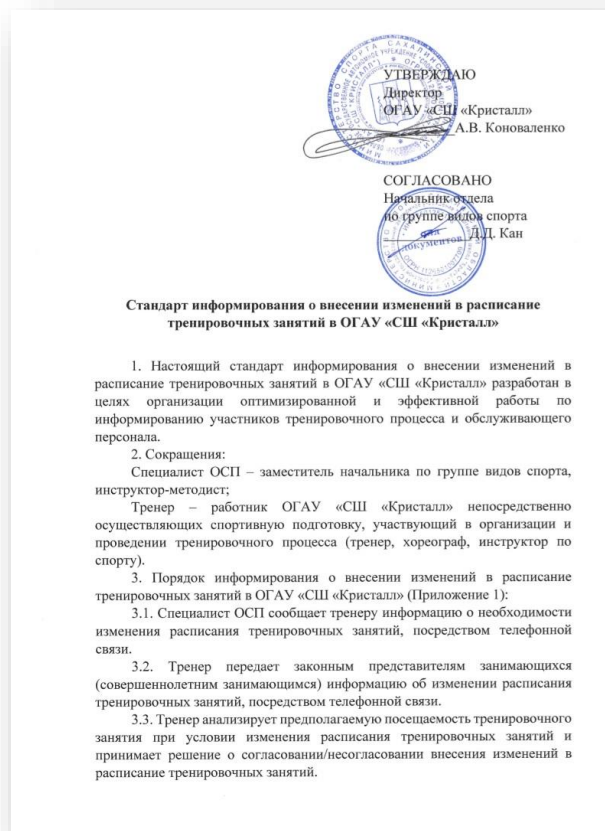


Наименование мероприятия:

Разработать стандарт обхода первостепенных помещений и проверки оборудования объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»

Эффект от мероприятия:

Организованная работа электромонтера





Наименование мероприятия:

Разработать листы отметки о проверке основного оборудования

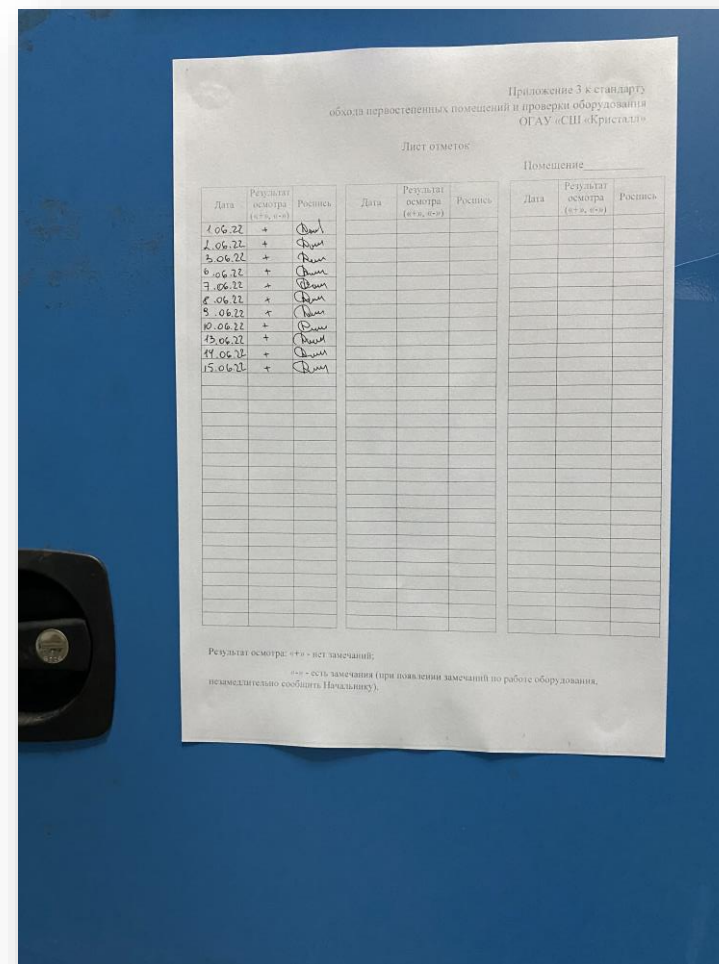
Эффект от мероприятия:

Позволяет контролировать был ли произведен обход

БЫЛО:



СТАЛО:





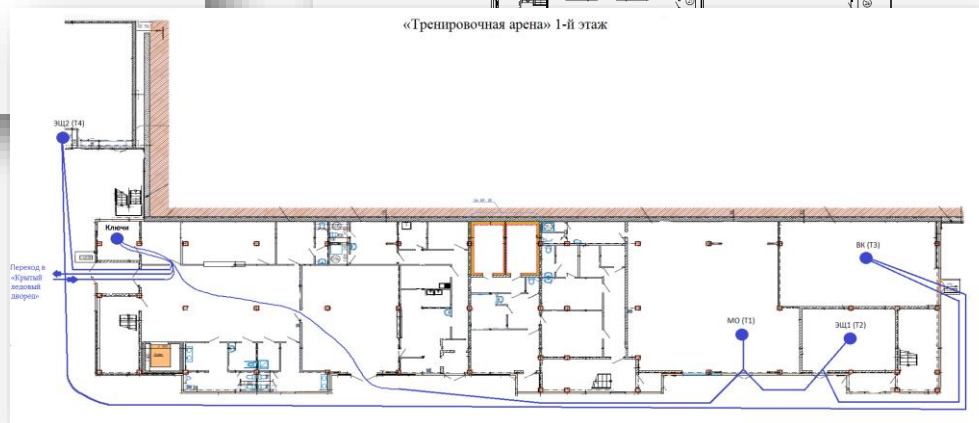
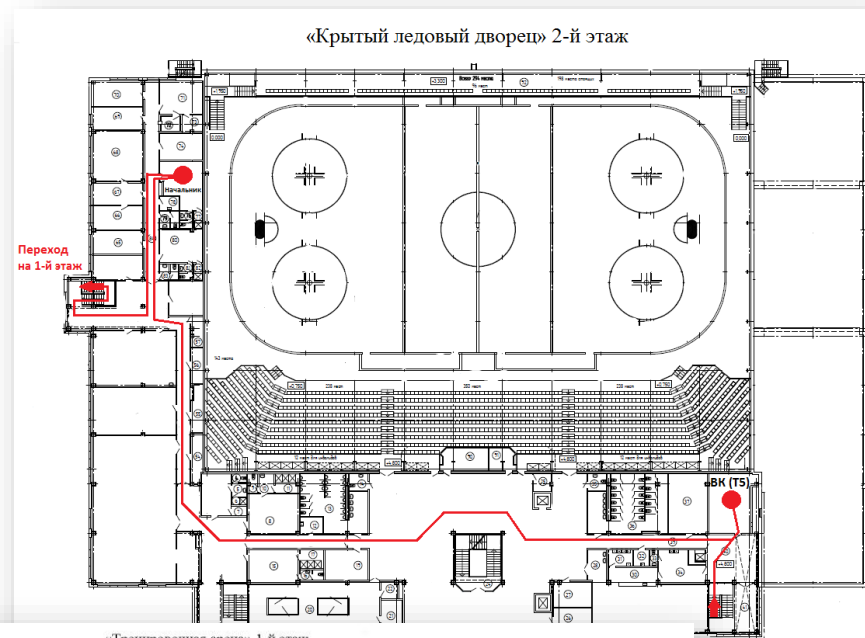
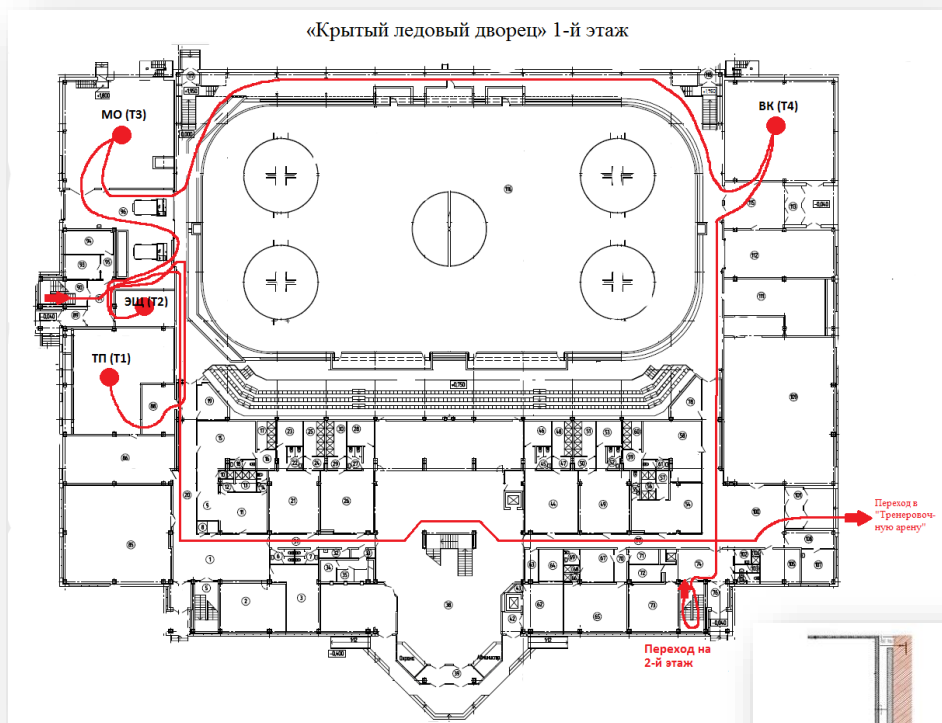
Наименование мероприятия:

Разработать маршрут обхода первостепенных помещений объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»

Эффект от мероприятия:

Оперативный обход первостепенных помещений

БЫЛО:





ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 3 / 5 (2)

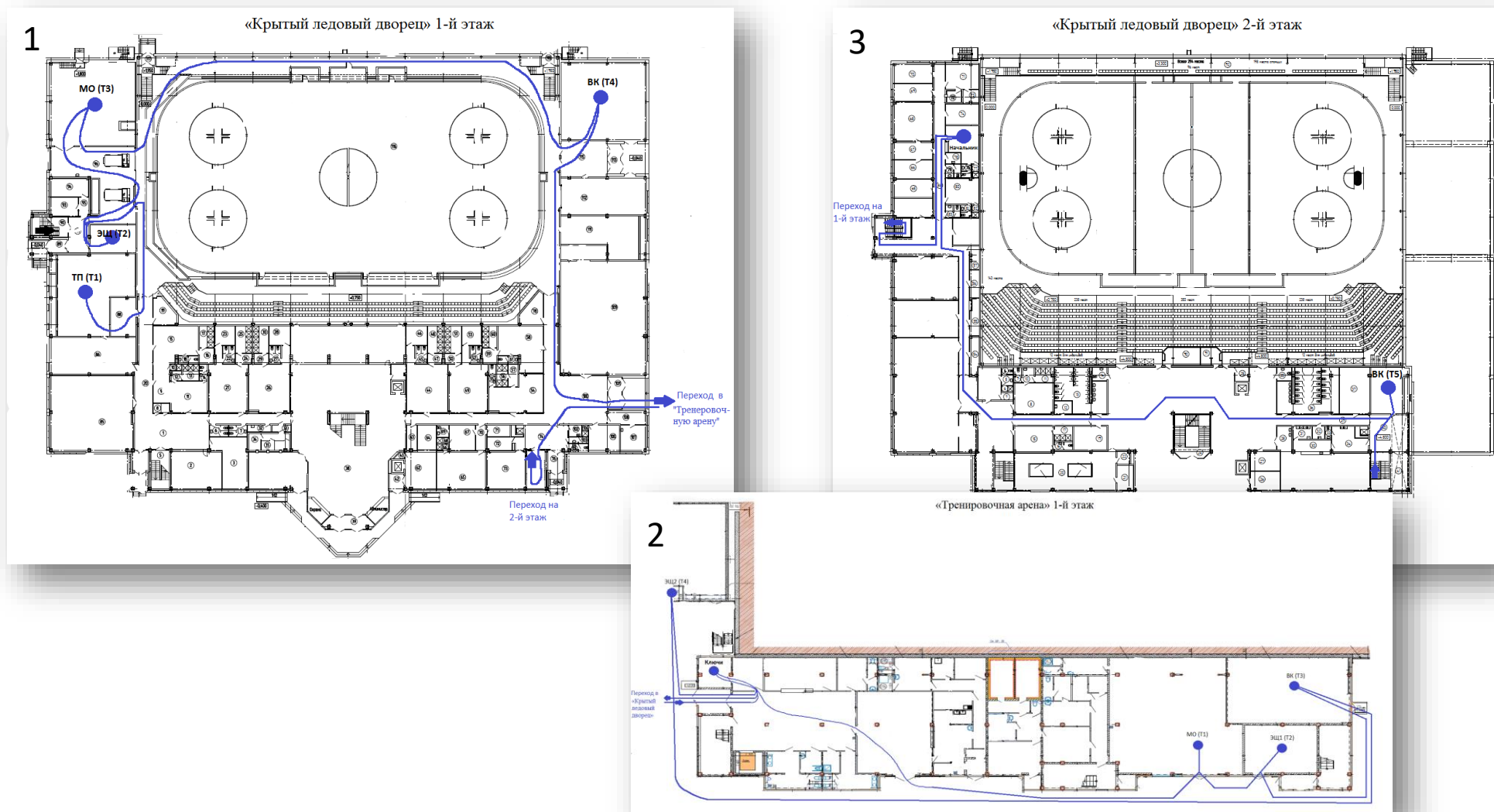
Наименование мероприятия:

Разработать маршрут обхода первостепенных помещений объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»

Эффект от мероприятия:

Оперативный обход первостепенных помещений

СТАЛО:



Наименование мероприятия:

Установить памятки о применении СИЗ перед началом работ электромонтера

Эффект от мероприятия:

Напоминание о необходимости использования нужного СИЗ

БЫЛО:



СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Проведение инструктажа об использовании стандарта обхода первостепенных помещений и проверки оборудования объектов ОГАУ «СШ «Кристалл»

Эффект от мероприятия:

Соблюдение порядка и исключение ошибок сотрудниками

Спасибо за внимание.